



WORLD
RESOURCES
INSTITUTE

2023—2027年战略计划

转型向未来： 裨益人类、自然和气候

当前,世界面临多重危机,人类赖以生存和发展的系统正处于至关重要的转折点。

日益加剧的不平等和经济动荡正在深刻地影响着社会。从创纪录的热浪到毁灭性的洪水,气候变化的影响日益显著。生物多样性遭到破坏,一些物种濒临灭绝。政策制定者、企业领导者和民众都已认识到,世界无法延续当前的发展道路。

为了更美好、可持续的未来,转型已然开始。风能、太阳能和其他可再生能源发电量占比日渐增长,电动汽车使用率持续上升,越来越多的投资者将资金投向可持续发展领域。

但是目前这些进步还远远不够，速度还需提高，规模尚需扩大。

我们还需要转变经济模式，从以牺牲人类福祉与自然环境为代价的经济，转变为对人类和地球有益的低碳经济。为此，我们需要全面的系统转型，从我们生产和使用食物、能源的方式，到我们设计城市的方式等等。

世界需要一场浩大、全面的转型。作为值得信赖的、能带来改变的合作伙伴，世界资源研究所（WRI）在研究、合作和全球参与方面拥有独特优势，将为全球转型提供重要支持。

我们憧憬一个新的时代，在这个时代，人类能在满足需求的同时，有效应对气候变化、保护自然。我们期待一个新世界，在这个世界，人人都可以享受清洁的空气、适宜出行的城市环境、生机盎然的自然景观、营养丰富的食物和价格实惠的能源，生态系统蓬勃发展，气候稳定可控。

要实现这个目标，不仅需要雄心勃勃的承诺，还需要切实的行动和影响。为此，WRI再次齐心协力，携手各界伙伴为地球筹谋更可持续的未来。

在新的五年战略中，我们要避免孤立无援的危机孤岛和零碎无章的解决方案，要用系统性的视角来识别和解决问题，裨益人类、自然和气候。

我们的目标，是从根本上改变导致不可持续生产及消费的人类生存发展系统（包括食物、土地和水；能源；城市），以及支撑它们的经济、金融和治理体系。我们将专注于重点国家和地区的转型。在这些国家和地区，除了全球倡议之外，我们还会测试、评估、调整战略并总结经验教训。我们将依托已有的合作伙伴关系，与政府、企业、非营利组织和其他机构建立更广泛的合作伙伴关系，汇聚所有变革的力量。我们将以更严谨的态度从工作中汲取经验教训，推进基于科学和实例的解决方案，研究确定明确的变革理论和指标，对工作进展进行评估。

诚然，道阻且长，但在新战略的指引下，WRI将凭借自身独特优势，朝着正确方向，推进转型。我们呼吁大家一起加入这项伟大的转型计划，为人类、自然和气候的和谐共生共同探索可持续的解决方案。

关于我们

世界资源研究所（WRI）成立于1982年，作为值得信赖的、能带来改变的合作伙伴，WRI立足基于科学的研究，在全球范围内（尤其是重点国家及地区）开展工作，以满足人类生存及可持续发展的基本需求，保护和恢复自然环境，减缓气候影响，积极建设更具韧性的社区。

创造更美好的世界，裨益人类、自然和气候

当下，社会不平等日益加剧，自然环境受创退化，气候变化所带来的影响不断加剧……了解这些问题和威胁，并改变其发展轨迹，需要达成一个基本共识，即**导致人类、自然和气候面临诸多挑战的根本原因是密切相关的。我们必须携手，共同解决这些问题。**

人类为满足食物、能源和居住需求进行的活动是造成气候变化的主要原因，也是损害生态系统健康的主要因素。同样，气候变化和生态系统受损也加剧了人与人之间的不平等，最为脆弱、边缘的群体往往首当其冲。

因此，在此战略中，我们将人类、自然和气候这三项相互关联的目标置于各项工作的中心。



协同实现人类、自然和气候的可持续发展，有助于实现多赢，带来持久影响。例如，在农场种植树木，可以提高作物产量、减少滥伐森林需求、封存碳并增加农民收入。这些变化会同时对人类、自然和气候产生有利影响。



根据现有的国际目标，如联合国可持续发展目标（SDGs）、《昆明-蒙特利尔全球生物多样性框架公约》和《巴黎协定》等，我们制定了三大目标：

目标 1: 确保社会公平，满足人类生存发展基本需求。

在这场浩大的全球转型中，任何人都不应该掉队。每个人都应有机会享有社会、经济、政治和环境等方面的资源，尤其是那些因为性别、种族或社会经济地位被边缘化，或者依靠高碳产业为生的人群。这既是道德责任，也是现实要求：如果大规模转型不能从根本上使人们受益，那么它在政治上就不会被人们接受。

WRI致力于让所有社区在直接影响他们的政策决策中拥有发言权，从能源选址到基础设施支出，都能参与其中。为此，在选择项目的时候，我们会关注边缘化和弱势群体的选择，例如率先受到气候变化冲击的社区应在气候适应的相关项目中拥有更多的主导权。我们将努力消除使人们陷入贫困、过度受制于气候和自然危机的机构性障碍，努力推动政策优化，推动持久变革。

目标 2: 保护和恢复生态系统。

健康的生态系统是人类生存和发展的基础。肥沃的土壤和充足的水源对于粮食生产至关重要；许多重要的药物提取自植物；红树林和湿地保护我们免受洪水侵袭和水土流失的影响；森林、海洋和其他生态系统吸收了全球排放一半以上的二氧化碳……

然而，当前的大宗商品生产和消费模式，特别是由发达国家和地区主导的生产和消费模式，正在破坏这些自然资源。WRI致力于保护森林和其它生态系统免遭破坏，同时继续满足世界对食物、水、木材和其他商品日益增长的需求。我们将保护健康景观、恢复退化景观，呵护自然、减少排放，裨益民生。

目标 3: 将全球变暖控制在1.5°C以内，帮助社区适应气候变化。

目前，全球平均气温较工业化前水平已升高1°C以上，导致人类更容易受到干旱、洪水和热浪的影响，甚至危及生命。贫困人群对造成气候危机的责任最小、但应对能力最弱，因此最易首当其冲收到气候变化带来的负面冲击。

行动中: 非洲森林景观恢复计划 (AFR100)

当下，非洲三分之二的农田处于贫瘠、被侵蚀或退化的状态。通过农场植树、发展可持续农业和其他做法来恢复这些景观，不仅可以提高作物产量和农民收入，还可以带来改善供水、封存温室气体、减少极端高温等一系列益处。

AFR100 是由30多个非洲国家组成的合作伙伴关系，承诺到2030年通过共同努力恢复1亿公顷退化的土地。作为AFR100的管理伙伴，WRI与众多金融和技术合作伙伴一起帮助政府、企业和社区团体发现生态恢复机会、制定行动计划并跟踪进展。WRI还积极促进地方主导的生态恢复项目与公共及私人投资相结合。

研究表明，要想抑制日益严重的气候变化，需要尽力控制全球平均气温升幅与工业革命前水平相比不超过1.5°C，到2030年减少全球近一半的温室气体排放量（与2010年水平相比），并在本世纪中叶实现净零排放。WRI将力争实现《巴黎协定》要求的1.5°C温控目标，同时增强对气候影响的适应能力。

实现系统变革

转变三大人类生存发展系统

食物、土地和水



为了协同实现人类、自然和气候的可持续发展，我们将集中精力改变三大关键系统：1) 食物、土地和水；2) 能源；3) 城市。这三个系统以及支撑它们的金融、经济和治理体系，对于满足地球人类生存发展需求至关重要，但也在很大程度上加重了气候变化、不平等和自然退化等问题。

一、食物、土地和水

农业、滥伐和土地利用变化导致的温室气体排放量占全球排放量的22%。在承载了全球逾四分之一人口生计的同时，农业也带来了滥伐，消耗了世界上70%的淡水取水量。同时，不平等现象在整个系统普遍存在，全球仍有约8亿人遭受饥饿之虞。





WRI的愿景是改善全球食物、土地和水系统，在满足全人类生存发展需求的同时保护自然，阻止气候变化。

我们实现愿景的方法是：

- 在相同或更少的土地上生产更多的食物，同时最大限度地减少对环境的影响。我们努力通过提升农业、渔业和资源管理水平来提高农产品产量、降低水资源压力并保护海洋。
- 保护陆地上和海洋中留存的自然生态系统。我们监测森林损失和其他威胁，规划和制定降低水资源风险的策略，帮助企业摆脱滥伐对其供应链的影响，加大对以自然为本的解决方案的投资，并赋能原住民保护其传承自祖先的土地。
- 转变消费模式，减少粮食损失和浪费。我们与政府和企业合作，衡量和减少浪费，同时利用行为科学和合作伙伴关系，帮助消费者选择更低碳的饮食。
- 恢复退化和滥伐的土地，重塑健康的生态系统。我们致力于发现恢复生态的契机，向农民、企业家和其他当地参与者提供技术援助，建立项目渠道，安排融资并监控进展。

二、能源

尽管可再生能源发展迅猛，但化石燃料仍是当下供电主力。与此同时，全球仍有逾7亿人无电可用。未来，全球能源需求还将继续上升。

WRI的愿景是让清洁、可靠、可负担的电力覆盖所有社区，并在2050年实现净零排放。为此，我们将：

- 助力能源供应脱碳。我们与公用事业部门和政策制定者密切合作，开发气候适应型基础设施，支持灵活可再生能源和电力运输。
- 利用与企业、机构和政府的合作网络，增加其对低碳能源的需求。我们重点关注三大方向：1) 改用可再生能源；2) 加速车辆及工业电气化；3) 推广节能低碳建筑。
- 提高能源可及性，支持公平发展。我们绘制缺电地区的电力供应图，识别适合发展清洁能源的地区，并确保曾被边缘化的社区能被纳入能源规划决策。

行动中：能源可及地图 (Energy Access Explorer, EAE)

对于医疗机构来说，电力是维持呼吸机和疫苗冰箱等救生设备正常运作的关键。然而，那些位于偏远和农村地区的诊所长年面临电网连接不可靠等问题，有的则必须依靠昂贵且有污染的柴油燃料发电。

通过与政府机构和卫生组织合作，WRI 为肯尼亚、坦桑尼亚、埃塞俄比亚、乌干达和印度的农村诊所提供可靠、廉价的可再生能源。该合作项目依靠能源可及地图 (EAE) 这一开源数据平台和合作伙伴关系，将公共数据与定制分析相结合，绘制能源供应和需求图，提高电力服务不足地区的电力可及性。清洁能源开发商和企业家、捐助者、电力规划机构、影响力投资者等可利用该平台确定能源匮乏的社区，为他们提供清洁、可靠、平价的电力。

- **减少对环境的影响，创造共同利益。**目前，我们在探索如何避免清洁能源所需的关键矿物和材料的开采与生态系统保护、粮食生产以及当地土地权利和土地使用决策相冲突。我们将分析能源与食物、土地和水之间的联系，充分考虑生态系统和全球贸易问题。

三、城市

世界上大多数人口居住在城市，食物、土地、水和能源的转变也都主要发生在城市。城市地区产生的温室气体排放量占全世界排放总量的70%。

然而当下，每三名城市居民中就有一人无法享受基本服务，如优质的住房、经济实惠的交通、清洁的水源、可靠的能源和卫生设施。近90%的城市居民生活在空气污染超过安全限值的地方。许多城市位于沿海和主要河流沿岸，市民极易遭受洪涝灾害。

我们的愿景是改善所有城市居民的生活质量，包括扩大获得就业和基本服务的机会。

我们深知，要实现系统性的变革，需要全球最大的5000个城市共同努力。目前，我们已在全球150个城市研究、测试和推广相关的解决方案，并在25个重点城市更深入地开展活动。我们还专门设立奖项，以创新型城市转型举措为主题，旨在吸引全球更多城市的参与。为此，我们将：

- **建设宜居社区。**我们与城市相关机构和其他决策者密切合作，减少空气污染、恢复城市森林和流域、发展安全可靠的交通，确保所有居民能够获得卫生设施、清洁水源、公园和其他服务。
- **降低城市能源需求。**我们着力实现建筑和交通电气化。除了协助城市重新定义商业和采购模式，提供先进的技术支持，我们也助力其制定和实现减排目标。
- **构建有韧性的水系统。**我们帮助城市应对水资源方面的挑战，包括管道、下水道和其他基础设施不足，洪水和干旱频发等问题。我们尽可能推进基于自然的解决方案，并帮助发展中城市获得更多的资金支持。
- **创造更好的出行。**我们不断改善公共交通，促进公交车队电气化，并建造安全的自行车道和人行道。这些转变不仅将方便居民上下班通勤获取社会服务，同时也能减少排放、空气污染和交通事故。

行动中：印度交通电气化

WRI正与印度政府及其多个城市的合作伙伴密切合作，帮助印度加快更新电动两轮车、电动三轮车和电动公共汽车的进程。尽管电动汽车可以减少空气污染、遏制气候变化、改善安全和民生，但印度目前只有2%的两轮车和45%的三轮车是电动的。

目前WRI正与当地合作伙伴携手合作，努力消除障碍，制定必要的政策框架、融资模式，并建设必要的充电基础设施，使所有人都能买得起电动车，并实现印度的目标，即确保到2030年电动两轮车和电动三轮车的新车销售量占比达到80%。除了推动电动汽车的使用率，WRI还努力让所有印度人都能更方便地乘坐公共交通工具、步行和骑自行车，并认识到协调交通方式系统的重要性。





建立有效支持体系

改变人类生存发展系统，也意味着改变为其提供支持的经济、金融和治理系统。当前的“支持系统”并没有往正确的方向激励人类发展，这就是为什么全球最富有的1%的人口拥有比其他99%的人口更多的财富，GDP增长往往以排放温室气体和破坏生态系统为代价。WRI正携手各界伙伴，助力改善这些系统，使之成为助力转型的加速器。



一、经济

我们努力改变经济发展的目标、模式、政策和行为，确保自然生态系统健康以及利益公平分配。我们的研究很大程度上量化了在减少排放和保护自然方面，尚未被开发的社会和经济效益。我们提出有助于低碳和对自然有益的发展政策和经济激励措施。我们利用行为经济学，促使消费模式向健康和可持续饮食等气候友好型选择转变。我们帮助各国家和地区促进“公正转型”，确保没有国家和地区在向低碳经济转变的过程中掉队。

二、金融

我们与投资者、银行、财政部门和其他机构合作，使资金流向低碳发展项目，远离化石燃料生产等破坏环境的的活动。

我们对照《巴黎协定》等目标追踪进展情况，促使各国家和地区履行气候融资承诺。我们开发工具、开展研究以支持低碳投资，如物理气候风险评估。另外，我们特别关注发展中国家和地区的融资能力建设，因为其投资缺口和适应需求最大。

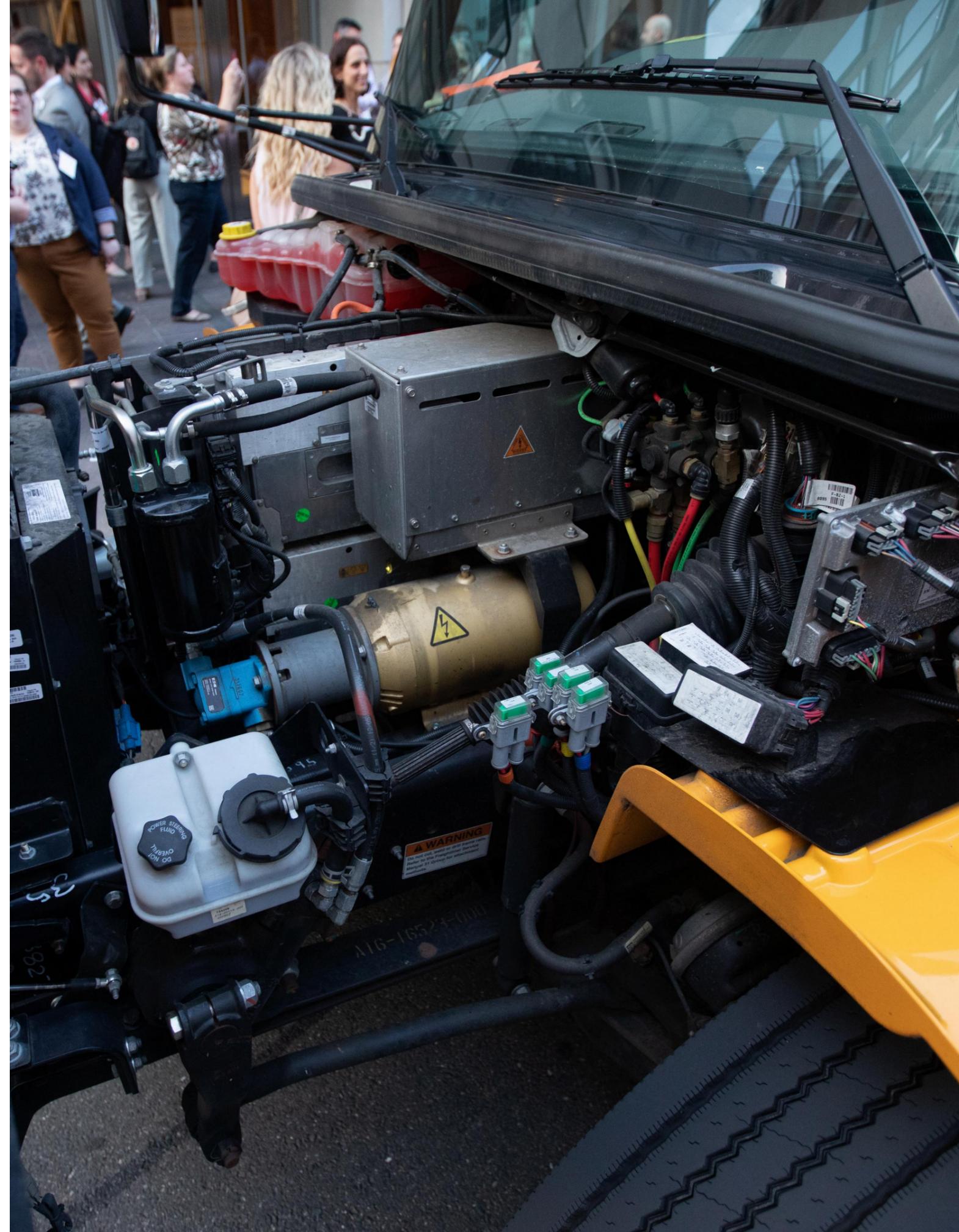
三、治理

我们致力于构建包容、透明、负责任的治理系统，以建立信任，并实现公正、有效的决策和投资。

我们重视和巩固民众自身权益，确保权力和自然资源得到公平分配。我们的目标是通过影响联合国气候谈判、支持《巴黎协定》实施等一系列行动，提高全球应对气候变化的雄心，加速行动。我们通过科学报告和及时追踪，构建气候行动的透明度和合理的问责机制，如帮助企业设定基于科学的碳排放目标。我们还帮助弱势和边缘化社区发声，保护其权益。

行动中：温室气体核算体系 (GHG Protocol)

温室气体核算体系是由 WRI 和世界可持续发展工商理事会 (WBCSD) 共同发起的一项已有 20 年历史的倡议，旨在为企业和政府量化和管理其温室气体排放提供标准、工具、指导和培训。全球 90% 以上的财富 500 强企业和 300 多个城市已在使用该工具制定和跟踪其碳减排目标。在 WRI 重点关注的主要国家和地区的合作伙伴也积极配合，据此制定各自的碳排放计划。



支持国家和地区主导的转型

归根结底，所有的影响都是局部的，每个国家和地区都必须因地制宜开展转型，这也是WRI选择在重点地区开展深入研究的原因。国家和地区层面的公正转型可以为当地居民带来进步，同时为实现人类、自然和气候的全球目标激发潜能，创造动力。

除了在全球范围内活动，我们还将继续在非洲和欧洲开展协调工作，同时优先在12个“重点国家”开展项目。我们之所以选择这些国家，是因为目前它们承载着世界上大部分未遭破坏的自然景观，或容纳了大量的弱势群体，或掌握着全球摆脱高排放、加速实现转型的关键契机。它们包括巴西、中国、哥伦比亚、印度、印度尼西亚、墨西哥和美国等WRI已经深耕多年的国家，也包含了刚果民主共和国（DRC）、埃塞俄比亚、肯尼亚等WRI将在未来加大投入和关注的国家。我们将与各国家和地区政府、企业、非政府组织和其他部门建立长期合作伙伴关系，支持各国家和地区转型，包括跨多个部门的经济和金融规划。我们为决策者提供必要的以实证为基础的数据和研究，改革相关国家和地区生产粮食、管理自然资源、生产能源和设计城市的方式。我们广泛地分享、汲取经验教训，助力出色高效的解决方案在全球范围内的推广，进而影响整个经济体系的转型。地方转型无法一蹴而就。在任何情况下，我们工作的开展都应基于对当地情况的深入调研和理解，积极联动当地各方伙伴，共同确定最适宜当地实情的解决方案。

行动中：电动校车倡议

在美国，每天超过 2000 万儿童乘坐校车上下学。这些校车大多使用柴油，会产生有毒烟雾，可能导致哮喘、癌症和其他疾病。电动公交车则更清洁、更安全，但目前在美国公交车队中的占比不到 1%。

WRI 的电动校车倡议联合了一系列利益相关者，包括学区和政策制定者、公共汽车制造商和运输提供商，旨在到 2030 年实现美国所有校车的电气化。该倡议优先考虑为低收入群体和有色人种社区提供电动公交车，因为这些群体所处的环境往往会受到更为严重的柴油尾气污染。

如何实现目标：自我提升

WRI的战略建立在机构40年来的研究和成果之上，为了进一步实现世界所需的转型，我们自身内部也需要提升转型。现在，我们已经迈入了组织发展的新阶段，一个更加注重学习、承担责任和对世界产生影响阶段。我们会基于严谨的变革理论，设立与时俱进的目标，扩大合作，开拓更多更优异的资源，成就远大梦想。

合作伙伴关系

WRI无法凭一己之力达成目标，我们需要与更广泛的合作伙伴——个人、企业、非政府组织、政府等紧密合作，努力实现系统性变革。在通过合作伙伴关系学习知识、提升能力的同时，我们也在不断提供观点、数据和资源，为我们的合作伙伴提供支持，携手推动世界朝着共同的目标前进。

行动中：可持续海洋经济高级别小组

可持续海洋经济高级别小组的秘书处设在WRI。该小组成员包括17位现任国家元首或政府首脑，他们承诺到2025年对各自国家和地区水域进行100%的可持续管理。该小组得到了代表公共、私营、金融、研究和公民社会部门的行动小组、专家和顾问所组成的网络的支持。

影响目标

我们正将自己的标准提升至新的高度，仅仅衡量积极成果已经不再足够。现在，我们要以全球影响目标为出发点——这些目标与高级国际协议（如《巴黎协定》）中的目标相联系，然后根据这些目标来设定我们的机构和国家目标。能否再实现我们关于人类、自然和气候的目标方面带来真正的改变，是衡量我们行动方向和成效的重要标准。如果我们无法真正在世界范围内实现裨益人类、自然和气候方面的正向改变，我们就无法达成预期的转型。

变革理念

WRI根据严谨、基于实证的变革理论开展工作。我们根据关键参与者、风险、假设、知识差距、社会公平和政治经济等多维度因素，制定规划、监测、评估和学习（PMEL）方法，以获取评估进展所需的信息，并实时调整。我们的最终目标是提出能够产生明确影响的举措，并从中汲取我们可以广泛分享的经验教训。

行动中：支持减贫、社会公平和性别平等的多年期筹资

十多年来，荷兰外交部、丹麦外交部和瑞典国际开发合作署根据其海外发展援助任务，为WRI提供支持。他们为我们的五年战略提供了宝贵意见，协助我们对自身工作进展进行独立的外部评估，调整报告规范以提高效率，并定期与我们的领导层和技术专家会面，以更好地应对各项挑战，推进实现共同目标。于WRI而言，这种长期、灵活的筹资方式，对于我们将减贫、社会公平和性别平等维度在整个规划中“主流化”至关重要。

灵活筹资

为了建立一个全球合作的网络，在一系列目标明确、重点突出的领域产生影响，转变我们的筹款方式至关重要。我们将优先考虑时间跨度长、灵活的筹资方案，以便我们能够更深入地研究项目并投资机构能力建设。（访问 wri.org/support，获取更多信息）

实现全面转型

我们志存高远。在重点国家、地区以及全球范围内努力实现系统性变革将是一项极为艰巨的任务，但是实现这个目标不仅对当今世界无比重要，对我们的后代亦是如此。众力并，则万钧不足举也。加入我们，助力世界实现一场伟大转型，迈向更美好的未来！

欲需了解更多，请访问 wri.org/strategic-plan/



WORLD
RESOURCES
INSTITUTE

10 G Street, NE
Washington, DC 20002
WRI.ORG

图片来源：封面：William-Zhang/Unsplash；第 2 页：Angus Gray/Unsplash；第 5 页：Thirawatana Phaisalratana/istockphoto.com；
第 6 页：Flickr/CIFOR；第 9 页：istockphoto/Natrrass；第 10 页：Joshua-J/Unsplash；第 13 页：shutterstock/Moiz Husein；第 14 页：世界资源研究所；
第 17 页：Bill Dugan/世界资源研究所



版权所有 2023 世界资源研究所。本论文根据知识共享署名 4.0 国际许可协议而获得批准。
如需查阅许可协议副本，请访问 <http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>